



# 新北市111學年度第1學期 公私立校長會議

新北 **Whole** 教育

**在地家好學**

@ 教育局長 張明文



*Whole Education  
Here to learn!*

# 成果豐碩 因為有您

## 108-111年 教育市政成果及未來四年延續

**教育經費全國最高：**自110年起，教育預算編列超過630億，是過去50多年來，第一次成為全國教育經費最高的縣市。

**在地就學率朝8成邁進：**建立完整優質教育系統，在地就學率從不到5成，現已突破7成，未來四年朝8成邁進。

**四年超過200億優化教育環境：**其中30億用於智慧校園，另推動新設校及老舊校舍整建16校、廁所改建超過1000間，全面升級校園運動及學習環境。未來四年將再投入30億打造未來智慧學校，另新設2所學校及老舊校舍整建10棟、廁所改建1000間，持續優化教育環境。

**幼兒園總托收數冠全國：**過去四年公共化幼兒園增183班，準公共幼兒園增821班，共增加逾1000班，累計幼童就讀數從3萬人提升到近5萬人。未來四年將再增加200班公共化及準公共幼兒園。

**特教班增班數全國第一：**過去四年特教班共增加108班，增班數全國第一。未來四年將再依特教學生實際需求增設特教班。

**技職教育全國第一：**過去四年超過100項全國首創及全國第一教育施政成果，其中技職教育連續5年蟬聯教育部評比最高榮譽技職優等獎，全國第一。特殊教育評鑑8連霸、社區大學評鑑8連霸、樂齡學習評鑑7連霸、友善校園6連霸，多項教育業務全國評鑑特優第一。

**體育運動領先全國：**全國最多，18座運動中心(16座陸上/2座水上)；全國唯一，海上運動中心在新北中角灣；連續5年獲教育部體育署頒體育推展績優縣市。未來4年成為全國唯一，單一行政區設置2座運動中心(板橋、新莊、蘆洲)。

公托



體育推展績優



連5年



最高榮譽技職優等獎

連5年

感恩有您  
新北教育  
一日千里  
突飛猛進

在地就學



邁進8成

優質教育環境



200億

全國最高教育經費



630億

特教班



+ 108班

# 帶走想像

英文書名

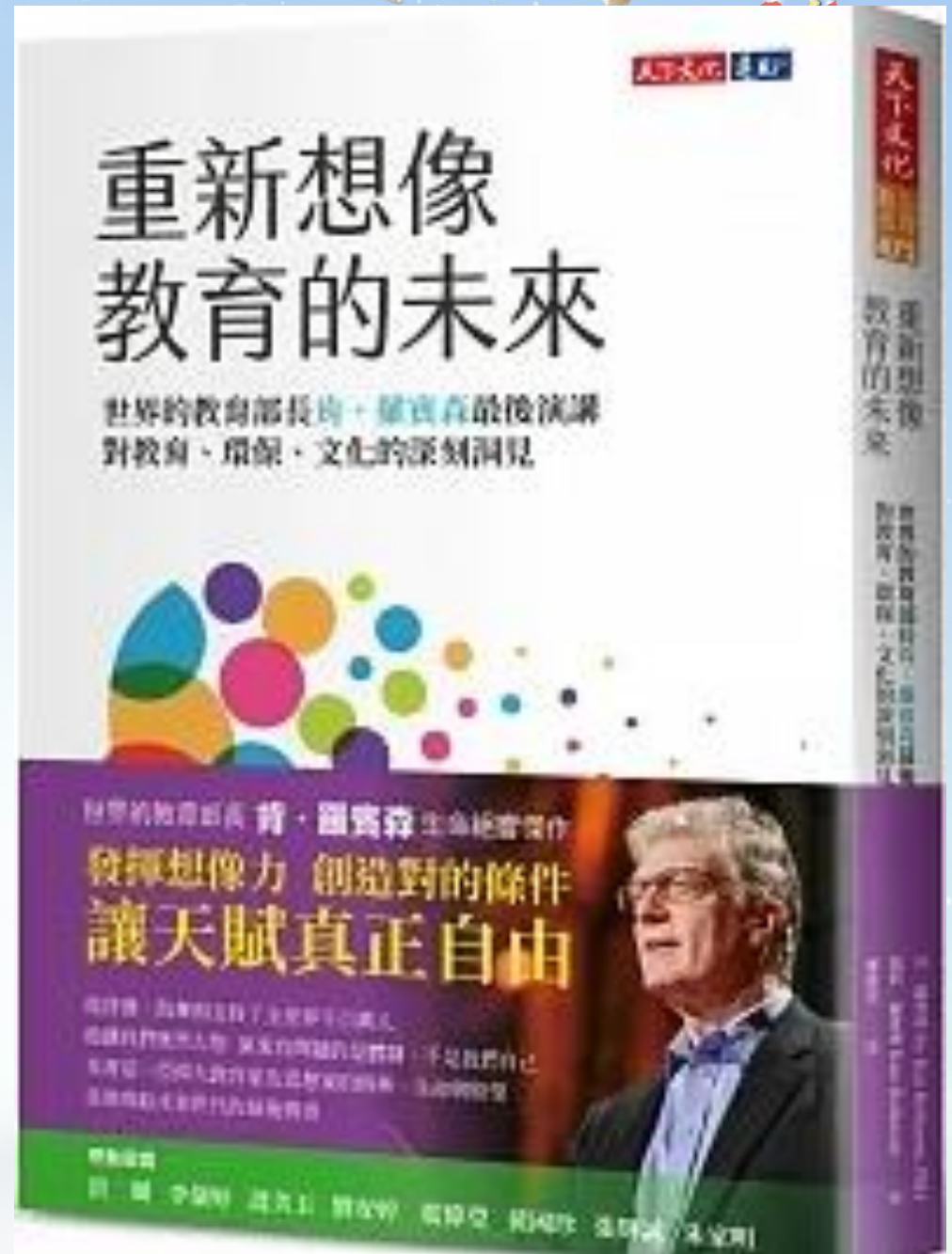
「**IMAGINE IF...**」

肯·羅賓森

最喜歡的一句話

人類因為**有**想像力，才能夠擁有卓越智慧。  
我們**透過**想像力，創造了這個世界的各種面貌。  
我們也能**發揮**想像力，重新創造世界的面貌。

Sir Ken Robinson, PhD, 1950~2020



敢於想像

建立制度

穩健發展

成長心態

創新突破

創新突破

教育組織發展

建立制度

感恩有您

新北教育  
突破思維

# 心態

M i n d s e t #

是我們的「心理濾鏡」  
是一切行爲的基礎  
影響我們如何思考  
應對與處理情境的方式

《成功心態：改變心態，造就不一樣的人生》

Success Mindsets: Your Keys to Unlocking Greater Success in Your Life, Work, & Leadership

# 成長心態

# 成功心態

## 成長心態 growth mindset

- 成功是關於**我很努力**
- **尋找挑戰**
- **積極學習**（掌握改進自己訣竅）
- **不努力才有風險**（成功必然需要努力）
- 視批評為**改進的機會**
- 失敗會帶來**激勵**
- 他人的成功會帶來**啟發**

做沒做過的事，是**成長**  
做不願做的事，是**改變**  
做不敢做的事，是**突破**

擁抱成長型心態，成為更好的自己！



危機

面對危機

才能測試組織穩定性

管理

經過危機

才能知曉組織能耐與價值

# 轉機與惡化的分水嶺之契機只有一線之隔

《動態危機管理：當無法預測的衝擊接二連三，你需要360度的實用管理對策》



# 鼓舞認真努力

專注辦學  
承擔責任

擴散教育  
正向力量

領導人如果懂得鼓舞人心，  
就像是擁有一根魔法棒，  
可以化頑石為珠玉，  
讓他所領導的每個人，  
都活出最棒的自己。

維護教育良善本質

說到做到  
被看到被知道

讓努力的人  
被鼓勵 被肯定

公道

鼓勵所有為新北教育  
努力付出的人，才能  
持續讓教育更好。

# 善用新媒體

## 無孔不入 極盡溝通之能事

教育局有哪些多媒體管道？



新北學Bar  新北市教育局 

一隻手機掌握所有內容

新北校園通 APP  新北學Bar資訊站  
教學總輔各頻

新北教育123  九大分區各頻道

新北家庭教育平台 新北小學堂 選我選我!  新北愛就開心

直球對決

極盡溝通之能事

找100個好理由為政策辯護

# 教育止於至善

成就明天更好的自己

別浪費成長學習的機會。虛心反思、找出關鍵問題、解決策略，讓同樣情況下一次不再發生同樣危機，不枉費今天的誤失。

# 行政三層次

犧牲奉獻

創新突破

一切為公

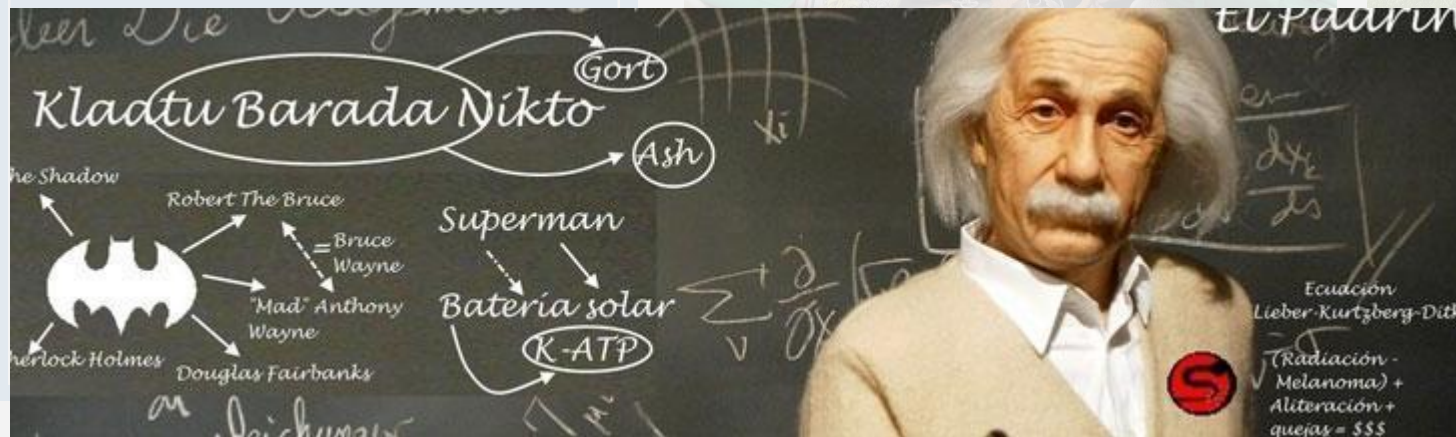
戮力公從

安分守己

公法奉守

Life is like riding a bicycle,  
to keep your balance you must keep moving.

人生就像騎單車，想保持平衡就得往前走。



<https://kknews.cc/zh-tw/education/g853nzv.html>

「成爲更好領導人的旅程，也是一段感恩的歷程；  
是一個平凡人走出不平凡領導之路的故事。」

《走出一條不平凡領導之路》

# 2022 新北教育123

## 繼續為新北孩子奮鬥的決心

新北市政府教育局  
與您一起邁向成功心態

Will for Children

A B C